

乔迁之喜，澳大的新承诺

特约撰稿/张申

澳门大学是澳门唯一一所公立综合性大学，它的前身是东亚大学，1991年改名为澳门大学。2009年6月27日中央政府批准澳门大学在广东省珠海市横琴岛上建立新校区，总面积近1平方公里，并授权澳门特区政府在新校区内实施澳门法律和行政体系，授权有效期40年。

澳门大学新校区是旧校区的20倍，由著名的设计师——2010年上海世博会中国馆总设计师何镜堂院士设计，历经3年多的建设于2013年11月5日正式启用。笔者有幸在启用之前参观了新校区并采访了澳门大学副校长何顺文教授。

参观新校区时，我感受到了澳门大学新校区的设计理念——“平实”、“包容”与“沟通”。澳门大学新校区里所有建筑看上去都四四方方，既不新颖也不贵气。所有建筑上最“华丽”的装饰就是耸立的屋顶。据介绍，有耸立屋顶的建筑都是教学楼、学生宿舍和图书馆，学校的行政大楼是所有建筑中最平实的一幢。这是特别设计的，是去除权威化，让所有在这里学习的人都能感受并学到平等和包容。

澳门大学新校区还有一个特别的设计就是一连廊，校园里所有的建筑都用连廊连接着，学生可以通过连廊去往任何一个院系的大楼，任何一间教室。每个连廊的设计风格各不相同，唯一的共同点就是所有的连廊都有屋顶，据介绍，连廊的设计是为了方便各院系的学生以及师生之间的沟通交流，没有阻碍且可以风雨无阻。

澳门大学新校区位于珠海的横琴岛上，与澳门有一水之隔，去澳门大学须坐车穿过1570米的水下隧道或走50米的水下步行通道（行车的隧道要绕些弯路）。新校园正式开放后所有的澳门居民都可以自由前往，校园里的

图书馆、运动场、音乐厅、文化中心都将向澳门居民开放，以后澳门大学也会成为澳门新的旅游景点。

何顺文教授在采访中对澳大新校区进行了全面的介绍。

张：澳大新校区最明显的特色，您觉得是什么？

何：澳门自己地方不够，过去对高等教育的投入也不足，现在想把文化教育做起来，所以从珠海横琴岛租了一块地。这是对教育一个很大的承诺，让大家看到澳门不单是旅游、博彩，澳门在文化教育方面将来可能是亚洲的重镇。

澳大新校区有全亚洲最大的住宿式书院，每个学生都分配到书院里边。书院跟学院不一样，学院是上课的，书院则是下课以后回去跟同学、老师住在一起，这样大家就能有很多交流。以前老师上课以后，师生来往不多，现在书院有很多老师，下课回去后跟学生仍可以一起做很多活动。

另外澳大新校区校园的设计很有特色，很美丽，有山、有水，设备也是一流的，是一个读书的好环境。据了解澳大新校区的校园比香港现在任何一个校园都大。将来差不多所有本科生都能住在校园里，住四年都可以，这个是现在港澳很少学校可以做到的。

还有，这个校园是交给澳门人来管的，所以澳门学生、澳门老师过去很方便。我们也欢迎旅客、其他澳门的居民经常来。我觉得将来这个校园肯定是很多旅客必到的一个地方，它里面的建筑都是很有特色的。当然最后哪些地方开放、哪个地方不开放还要想一下。户外的地方我们都尽量开放，比如体育馆将来可以举办比赛，音乐厅、文化教育中心也会有很多的音乐表演。

总结一下，整个校园的设计以人为本，sustainability（永续发展）。

张：刚才您提到了书院制的制度，那您觉得在书院制下，可以培养学生哪些重要的素养和品质？

何：以前学生宿舍仅是回去住，回去看书的地方，没有鼓励学生好好地自己管理这个地方，也没有老师在里边跟学生交流。住宿书院的概念就是这是一个家，是同学跟老师一起组成的家，所以很多活动都是由学生自己来安排，但是要有老师在背后帮助，给他们一些咨询、一些帮忙。这样可以培养他们独立的组织能力和与他人相处的能力。

在书院中不同年级、不同专业的学生住在一起，同一个房间的室友可能来自不同的地方，语言和文化不同，这样可以加强同学跨文化的理解能力，建立起终身友谊。现在很多同学上完四年大学离开学校，就再没有跟老师有

联系，我们希望书院可以改变这个现象，我们跟同学说，希望你将来离开以后，最少要有几位老师，三到五位，多一点更好，可以跟你终生成为师友——是老师，也是朋友。这样的终生师友关系在书院里边比较容易建立。

张：看起来澳大对本科生教育下了大功夫。

何：我们坚持科研跟教学的平衡，这几年加强了科研，但没有放低教学方面的努力，我们有一个四位一体的本科教育模式：专业教育、通识教育、研习教育（即研究与实习教育），还有刚才说的依托住宿式书院的社群教育，我认为这对学生的全方位发展很有利。我们有责任为澳门提供高端人才，促进澳门社会经济文化的发展。希望将来澳大的学生可以成为澳门的领导，我们校长经常说，将来澳门特首希望是澳大培养出来的，是澳大毕业生来做澳门特首。

张：之前澳门有过一个讨论：本科教育到底是精英教育还是大众教育？澳大对此的理解是怎样的？

何：对于精英教育，我的理解就是它不是学生有钱才可以念，没有钱就来不了的。精英的意思是经过四年的培养，你成长为一个人才，可以在自己的行业、在自己的机构里面发挥领导的作用。你上大学前是一个很普通的中学生，经过了四年以后，可以独当一面，能对澳门、对中国有贡献。

张：对来学习的学生，澳大最想教育他们哪些？

何：一方面是专业的能力，每个人都要有主修的专业，还有其他多方面的能力，比如独立思考的能力，语言的能力（不但是中文，还有英语），解决问题的能力，创新的能力，最重要的是他对社会的责任感。

张：澳大会在内地招生方面有什么新的政策？

何：澳大现在在全国30多个省、市、自治区招生，大概每年是250个名额。搬到新校区以后会逐步增加，希望增加到300人左右吧。内地大概每年有4000人左右申请澳大，竞争非常厉害，最后招收的内地生水平真的很高很高。

张：经过这些年招内地学生，您觉得内地学生到这边来最大的不适应是什么？

何：我觉得他们的学习能力肯定不比本地学生差，但是在一些方面会有困难，一是因为我们是全英语教学，一部分同学来之后，我们发现他达不到英语的要求，另外是文化的差

與所有《大學生》雜誌讀者共勉：

志存高遠 追夢成才

順文

澳門大學副校長(學術)何順文教授

2013年10月22日



异，很多人以前没有来过澳门，在南方生活跟在北方不一样，所以他们来了以后就要花一段时间来适应，比如本地学生一般讲广东话，他们刚来的时候听不懂。还有我们教学的方法比较开放，不止上课、考试，很多是要求他们自己去发挥，自己去做好多功课，很多时候一些作业都是没有答案的，他们要慢慢适应这个教学的方法。

一般过了一年以后我觉得他们跟本地学生也不会相差太远。

张：内地生都很努力的。到澳大读本科名额还是比较少的，是否有一些交换生的项目？

何：对，我们跟内地不少的学校有交换生项目，比如我们有一些二加二项目，可以先在内地读两年，最后两年来澳门。

你也可以先在内地读完本科，我们还有很多研究生课程，念硕士、念博士我们都欢迎来澳门。来这还有一个好处，学费比香港便宜很多，大概是香港的一半，但从校园设备、条件来看我们肯定比香港任何一个学校好，我们的师资、国际化也不会比香港学校低。我们校园现在的住宿等条件真的比香港好，香港一般大概20%学生可以住在校园，我们这里比例高很多。

张：对于研究生，内地生来报考有什么政策？

何：读完本科以后有两个方法，一个是学校特别推荐的，我们可以优先录取；第二是自己考，在网上报名，除了本科成绩，要考英语，需要达到我们要求的水平。

澳大现在实行了一个新的方法，就是同学念完本科后，如果真的是最优秀的，还可以直接来这念博士，不用先念硕士。